

新北市 110 學年度市立國民小學校長遴選簡章

遴選動向調查：110 年 4 月 6 日（星期二）上午 8 時起至
110 年 4 月 9 日（星期五）下午 6 時止

公告出缺學校：110 年 4 月 16 日（星期五）

第 1 階段遴選繳交資料（含志願選填）：

110 年 4 月 19 日（星期一）上午 8 時起至

線上選填：110 年 4 月 23 日（星期五）下午 6 時止

紙本繳交：110 年 4 月 28 日（星期三）下午 6 時止

第 1 階段遴選面談：110 年 5 月 15 日（星期六）

第 2 階段遴選繳交資料（含志願選填）：

110 年 5 月 17 日（星期一）上午 8 時起至

線上選填：110 年 5 月 18 日（星期二）下午 6 時止

紙本繳交：110 年 5 月 19 日（星期三）下午 6 時止

第 2 階段遴選面談：110 年 5 月 23 日（星期日）

新北市 110 學年度市立國民小學校長遴選委員會

新北市校務行政系統-校長遴選模組

網址：<https://esa.ntpc.edu.tw>

新北市 110 學年度市立國民小學校長遴選簡章

110 年 3 月 17 日 新北市 110 學年度國民小學校長遴選委員會通過

壹、依據

- 一、國民教育法。
- 二、新北市立國民中學及國民小學校長遴選委員會設置及作業要點。

貳、申請資格

具有中華民國國籍之國民（大陸地區人民經許可進入臺灣地區者，須在臺灣地區設籍 10 年以上），符合教育人員任用條例第四條之任用資格，且持有新北市政府教育局（以下簡稱教育局）所核發之國民小學校長甄選、儲訓之合格證書，並具備下列各項資格之一者，得依本簡章之規定參加新北市（以下簡稱本市）國民小學校長遴選：

- 一、本市任期屆滿之現職國民小學校長（含任期屆滿 1 任、2 任及 3 任）。
- 二、本市連任任期已達二分之一以上之現職國民小學校長。
- 三、具本府教育局核發之國小校長甄選儲訓合格證書之本市國小候用校長。
- 四、曾任本市國小校長者。

參、出缺學校

本市 110 學年度國民小學校長遴選符合異動資格學校共計 71 所，校長遴選任期情形一覽表如附件 1。教育局將於 110 年 4 月 16 日公告出缺學校名單，請參加校長遴選者密切注意本市校務行政系統-校長遴選模組之訊息公告。

肆、遴選作業時程

- 一、本市 110 學年度國民小學校長遴選作業採 2 階段辦理，第 1 階段先進行現職校長遴選作業，第 2 階段為非現職校長（含曾任校長及候用校長）遴選作業。
- 二、請符合遴選資格規定，並欲申請參加遴選者（含一般地區學校任期屆滿 1 任欲選擇連任或調任之校長、一般地區學校任期屆滿 2 任應調任、偏遠地區學校任期屆滿 1 任或 2 任欲選擇連任或調任之校長、偏遠地區學校任期屆滿 3 任應調任之校長、連任任期達二分之一之校長、候用校長及曾任校長），依下列時程至本市校務行政系統-校長遴選模組（<https://esa.ntpc.edu.tw>）申請，其餘人員無需上網填報：

(一) 現職校長 (第 1 階段遴選作業)

序號	項目	日期	注意事項
1	【第 1 階段】 遴選動向調查	4/6(二)-4/9(五)	1. 請符合遴選資格規定，並欲申請參加遴選者登入本市「校務行政系統-校長遴選模組」更新個人基本資料及學(經)歷資料。於系統上提交後，個人基本資料及學(經)歷資料將自動送交人事主任審核，考績資料由人事主任填寫；遴選動向提交後無法修改，倘調查期間內須異動請聯繫教育局國小教育科劉小姐，電話：(02)29603456 分機 2755。※連任任期達二分之一之校長，無論是否參加本學年度遴選作業，皆須上網進行遴選動向調查，未於期限內填報視為不參加。 2. 除因出缺情形異動外，未於期限內上網登錄者，不得參加 110 學年度校長遴選。 3. 截止時間為 110 年 4 月 9 日(星期五)下午 6 時止。
2	公告出缺學校名單	4/16(五)	將於 110 年 4 月 16 日(星期五)下午 9 時前於「校務行政系統-校長遴選模組」公告出缺學校名單。
3	【第 1 階段】 繳交資料 (含志願選填)	4/19(一)~4/23(五) 下午 6 時止 (線上選填) 4/19(一)~4/28(三) 下午 6 時止 (紙本繳交)	1. 請參加遴選者登入系統選填志願並上傳「學校經營理念報告書(前 3 志願報告書)」、「校務發展計畫」(僅實驗學校或偏遠地區校長欲連任第 2 次需繳交)、「現職校長綜合評量表含辦學績效報告書」。 2. 自系統列印遴選申請表核章後上傳，紙本遴選申請表請申請人親送或檢具委託書送達教育局國小教育科劉小姐(假日恕不收件)，其他學歷經歷、考核等證明文件請自行留存備查。 3. 系統將於 110 年 4 月 23 日(星期五)下午 6 時關閉，紙本申請資料請於 4 月 28 日(星期三)下午 6 時前送達，逾期恕不收件，並以紙本資料為準；資料送達後，不接受資料更改，請遴選申請人務必掌握時效並確認資料正確無誤。
4	【第 1 階段】 資料閱覽	5/10(一)~5/13(四)	由本市國小校長遴選委員閱覽遴選資料。
5	【第 1 階段】 遴選面談	5/15(六)	依公告之時程提前 20 分鐘到達會場，並進行面談。
6	【第 1 階段】 公告遴選結果	5/15(六)	遴選結果於當日遴選作業結束後公告於教育局網站各項公告區之電子公告為原則。

(二) 非現職校長（含曾任校長及候用校長）（第 2 階段遴選作業）

序號	項目	日期	注意事項
1	【第 2 階段】 遴選動向調查	4/6(二)-4/9(五)	1. 候用校長及曾任校長皆須登入本市「校務行政系統-校長遴選模組」進行遴選動向調查，並更新個人基本資料及學（經）歷資料，於系統上提交後，個人基本資料及學（經）歷資料將自動送交人事主任審核，考績資料由人事主任填寫；遴選動向提交後無法修改，倘調查期間內須異動請聯繫教育局國小教育科劉小姐，電話：(02) 29603456 分機 2755。 2. 除因出缺情形異動外，未於期限內上網登錄者，不得參加 110 學年度校長遴選。 3. 截止時間為 110 年 4 月 9 日（星期五）下午 6 時止。
2	公告出缺學校名單	4/16(五)	將於 110 年 4 月 16 日（星期五）下午 9 時前於「校務行政系統-校長遴選模組」公告出缺學校名單。
3	【第 2 階段】 公告出缺學校	5/15(六)	第 1 階段遴選結果及第 2 階段出缺學校於當日遴選作業結束後公告於教育局網站各項公告區之電子公告為原則。
4	【第 2 階段】 繳交資料 (含志願選填)	5/17(一)~5/18(二) 下午 6 時止 (線上選填) 5/17(一)~5/19(三) 下午 6 時止 (紙本繳交)	1. 請參加遴選者登入系統選填志願並上傳「學校經營理念報告書(前 3 志願報告書)」、「曾任校長綜合評量表含辦學績效報告書(僅曾任校長需繳交)」。 2. 自系統列印遴選申請表核章後上傳，紙本遴選申請表請申請人親送或檢具委託書送達教育局國小教育科劉小姐（假日恕不收件），其他學歷經歷、考核等證明文件請自行留存備查。 3. 系統將於 110 年 5 月 18 日（星期二）下午 6 時關閉，紙本申請資料請於 5 月 19 日(星期三)下午 6 時前送達，逾期恕不收件，並以紙本資料為準；資料送達後，不接受資料更改，請遴選申請人務必掌握時效並確認資料正確無誤。
5	【第 2 階段】 資料閱覽	5/20(四)~5/21(五)	由本市國小校長遴選委員閱覽遴選資料。
6	【第 2 階段】 遴選面談	5/23(日)	請各遴選者依公告之時程提前 20 分鐘到達會場，並進行面談。
7	【第 2 階段】 公告遴選結果	5/23(日)	遴選結果於當日遴選作業結束後公告於教育局網站各項公告區之電子公告為原則。

伍、遴選繳交文件

參加遴選者請至本市「校務行政系統-校長遴選模組」修改個人基本資料，並於規定時程內自系統列印「遴選申請表」核章後上傳，並將核章後紙本由申請人親送或檢具委託書送達教育局國小教育科承辦人；「學歷經歷資料表」於系統上提交後將自動送交人事主任審核，另有關「學校經營理念報告書（前3志願報告書）」、「校務發展計畫（僅實驗學校或偏遠地區校長欲連任第2次需繳交）」及「現職校長綜合評量表（僅現職校長需繳交）或曾任校長綜合評量表（僅曾任校長需繳交）」，則請遴選者於系統線上填寫或於填寫完畢後將電子檔於規定時程內上傳至系統指定區域，紙本免繳交。以下就各階段所繳交之相關文件內容分述之：

一、現職校長繳交文件

- （一）校長學歷經歷資料表：內容包含經歷與現職、學歷資料、考績資料，申請遴選者至系統填列完畢後提交，系統自動送交學校人事主任審核，考績資料由人事主任填寫，並請人事主任於 110 年 4 月 9 日（星期五）下午 6 時前 完成審核，紙本免寄送。
- （二）遴選申請表：內容包含個人基本資料、參加遴選資格（含遴選動向）、參加遴選志願等，申請遴選者請至系統填列完畢後列印，紙本親自簽名、核章後於 110 年 4 月 23 日（星期五）下午 6 時前 上傳系統，另紙本於 110 年 4 月 28 日（星期三）下午 6 時前 繳交至教育局國小教育科承辦人收執，並以紙本資料為準。
- （三）學校經營理念報告書（前3志願報告書）（附件2）：內容包含學校與社區背景介紹、優劣條件分析、發展願景、個人教育理念之落實、結語；於系統上編輯(可用 Word 編輯後，將內容複製貼上系統)，以 A4 大小直式橫書格式，內文以標楷體 12 號字型，每件以 2 頁為限，不符上述規定者將不予採用。請遴選者於 110 年 4 月 23 日（星期五）下午 6 時前 於系統上完成編輯，紙本免寄送。
- （四）校務發展計畫（僅實驗學校或偏遠地區校長欲連任第2次需繳交）（附件3）：內容包含學校發展重點與目標、發展策略與執行；以 A4 大小直式橫書 PDF 格式、內文以標楷體 12 號字型、以 2 頁為限，不符上述規定者將不予採用。請遴選者於 110 年 4 月 23 日（星期五）下午 6 時前 完成電子檔上傳，紙本免寄送。
- （五）現職校長綜合評量表（含基本資料及辦學績效報告書）（附件4）：請對於目前校務經營的成果及領導風格等作具體、簡要之描述，內容包

含政策與行政管理、課程與教學領導、組織氣氛與文化、行銷與社群互動及其他面向等，以 A4 大小直式橫書 Word 及 PDF 格式，內文以標楷體 12 號字型、以 4 頁為限。110 年 4 月 23 日（星期五）下午 6 時前完成電子檔上傳，紙本免寄送。

二、非現職校長（含曾任校長及候用校長）繳交文件

- （一）校長學歷經歷資料表：內容包含經歷與現職、學歷資料、考績資料，申請遴選者至系統填列完畢後提交，系統自動送交學校人事主任審核，考績資料由人事主任填寫，並請人事主任於 110 年 4 月 9 日（星期五）下午 6 時前完成審核，紙本免寄送。
- （二）遴選申請表：內容包含個人基本資料、參加遴選資格（含遴選動向）、參加遴選志願等，申請遴選者請至系統填列完畢後列印，紙本親自簽名、核章後於 110 年 5 月 18 日（星期二）下午 6 時前上傳系統，另紙本於 110 年 5 月 19 日（星期三）下午 6 時前繳交至教育局國小教育科承辦人收執，並以紙本資料為準。
- （三）學校經營理念報告書（前 3 志願報告書）（附件 2）：內容包含學校與社區背景介紹、優劣條件分析、發展願景、個人教育理念之落實、結語；於系統上編輯(可用 Word 編輯後，將內容複製貼上系統)，以 A4 大小直式橫書格式，內文以標楷體 12 號字型，每件以 2 頁為限，不符上述規定者將不予採用。請遴選者於 110 年 5 月 18 日（星期二）下午 6 時前於系統上完成編輯，紙本免寄送。
- （四）曾任校長綜合評量表（含基本資料及辦學績效報告書）（附件 5）：請對於目前校務經營的成果及領導風格等作具體、簡要之描述，內容包含政策與行政管理、課程與教學領導、組織氣氛與文化、行銷與社群互動及其他面向等，以 A4 大小直式橫書 Word 及 PDF 格式，內文以標楷體 12 號字型、以 4 頁為限。110 年 5 月 18 日（星期二）下午 6 時前完成電子檔上傳，紙本免寄送。

陸、面談時間及地點

一、面談時間

- （一）第一階段遴選：110 年 5 月 15 日（星期六）上午 8 時起，時間表將由教育局另行公告函知，請各遴選者依公告之時程提前 20 分鐘到達會場。
- （二）第二階段遴選：110 年 5 月 23 日（星期日）上午 9 時起，時間表將由教育局另行公告函知，請各遴選者依公告之時程提前 20 分鐘到達會

場。

二、面談地點

本市教育研究發展中心（大觀國中校內，地址：新北市板橋區僑中一街1號），2樓為等候處，屆時將有專人引導至面談地點。如面談地點調整，教育局將另行公告函知。

柒、遴選結果公告及聘任

一、遴選結果於當日遴選作業結束後公告於教育局網站各項公告區之電子公告為原則。

二、校長人選經遴選委員會決議後，由教育局依法定程序報請市府聘任之。

捌、其他

一、本簡章如有修正事項或未盡事宜，於教育局網站得隨時公告，並提送遴選委員會確認。

二、依據「新北市立國民中學及國民小學校長遴選委員會設置及作業要點」第18點第2項規定：「現職校長任期屆滿後1年內屆齡退休者，得於任期屆滿當年度依規定截止日期前，檢附未來校務發展計畫書，及原學校同意延任之校務會議紀錄，向本局提出延任申請，經本府同意後，可續任原學校校長職務至退休之日。」爰倘符合該項資格且欲提出申請者，請依照相關規定提出申請及辦理。

三、有關本市實驗教育學校校長任期之規定，係依據「學校型態實驗教育實施條例」第23條第5項：「公立學校辦理學校型態實驗教育，其校長之遴選、聘任程序，由各該主管機關依實際需要另定之；校長辦學績效卓著，其校務發展計畫經實驗教育審議會通過，並經各該主管機關校長遴選委員會同意者，得不受連任1次之限制。」

四、依據「新北市立國民中學及國民小學校長遴選委員會設置及作業要點」第8點規定略以，一般地區學校校長任期為4年，偏遠地區學校校長任期為3年；而非山非市地區學校則比照一般地區學校任期之規定。

五、「偏遠地區學校教育發展條例」第4條規定略以，所稱偏遠地區學校其分級及認定標準，由中央主管機關會商原住民族委員會、地方主管機關訂定，並每三年檢討之。第一項學校由地方主管機關依前項標準認定，

並報中央主管機關核定後公告。因目前教育部尚未核定 110 學年度偏遠地區學校名單，俟教育部公布認定標準及核定後，其任期恐有修正變更，遴選後派任學校校長任期，均依 110 年 8 月 1 日之規定及聘書內容辦理。

六、遴選動向調查及志願選填注意事項：

- (一) 任期屆滿(一般地區學校滿 1 任、偏遠地區學校滿 1 任或 2 任)遴選動向選填優先連任者，無法選填他校志願，系統將自動帶入原校為唯一志願。
- (二) 任期屆滿(一般地區學校滿 1 任、偏遠地區學校滿 1 任或 2 任) 遴選動向選填參加其他學校校長遴選者，系統將自動帶入原校為最後志願。
- (三) 連任任期達二分之一遴選動向選填參加其他學校校長遴選者，如未調任則依校長聘約任期留原校。
- (四) 遴選動向選填參加其他學校校長遴選者，志願應選填至少 3 所以上學校。
- (五) 於遴選動向調查及志願選填期間，系統將動態顯示遴選者動向(例如：連任任期達二分之一是否參與遴選、任期屆滿選擇連任或優先參加其他學校校長遴選者等)。

七、本市 110 學年度市立國民小學校長遴選相關事宜查詢電話及公告網址如下：

- (一) 教育局國小教育科劉小姐，電話：(02) 29603456 分機 2755。
- (二) 本市校務行政系統-校長遴選模組網站：<https://esa.ntpc.edu.tw>

【附件 1】新北市 110 學年度國小校長遴選任期情形一覽表

編號	類型	分區	學校	現任校長	任期情形
1	一般	新莊	新北市八里區大埕國民小學	雲堯榮	申請退休
2	一般	三重	新北市三重區集美國民小學	蕭慧吟	申請退休
3	一般	板橋	新北市板橋區國光國民小學	李水德	申請退休
4	一般	板橋	新北市板橋區莒光國民小學	邱承宗	申請退休
5	非山非市	三鶯	新北市三峽區建安國民小學	朱玉環	申請退休
6	一般	三重	新北市三重區永福國民小學	謝正平	屆滿二任
7	偏遠	文山	新北市石碇區和平國民小學	姜孟佑	屆滿三任
8	一般	文山	新北市新店區大豐國民小學	李春芳	屆滿二任
9	一般	文山	新北市新店區雙城國民小學	林美秀	屆滿二任
10	一般	板橋	新北市土城區頂埔國民小學	華志仁	屆滿二任
11	一般	板橋	新北市板橋區板橋國民小學	林義祥	屆滿二任
12	一般	板橋	新北市板橋區溪洲國民小學	張以桓	屆滿二任
13	一般	新莊	新北市八里區米倉國民小學	林愛玲	屆滿二任
14	偏遠	瑞芳	新北市貢寮區澳底國民小學	李延昌	屆滿三任
15	一般	雙和	新北市中和區興南國民小學	蔡麗華	屆滿二任
16	一般	七星	新北市汐止區白雲國民小學	洪國維	屆滿一任
17	偏遠	七星	新北市金山區金美國民小學	邱華璋	屆滿一任
18	偏遠	七星	新北市萬里區野柳國民小學	張錦霞	屆滿二任
19	一般	三鶯	新北市三峽區三峽國民小學	柯俊生	屆滿一任
20	偏遠	三鶯	新北市三峽區五寮國民小學	蔡錦柳	屆滿一任
21	偏遠	三鶯	新北市三峽區插角國民小學	陳宥然	屆滿二任
22	一般	三鶯	新北市樹林區柑園國民小學	陳志鉉	屆滿一任
23	偏遠	淡水	新北市石門區老梅國民小學	黃家裕	屆滿一任
24	特偏	淡水	新北市石門區乾華國民小學	林麗娟	屆滿一任
25	一般	淡水	新北市淡水區文化國民小學	蘇穎群	屆滿一任
26	一般	新莊	新北市八里區八里國民小學	陳木琳	屆滿一任
27	一般	新莊	新北市五股區五股國民小學	曾進發	屆滿一任
28	偏遠	新莊	新北市林口區興福國民小學	宋宏璋	屆滿二任
29	一般	新莊	新北市泰山區同榮國民小學	蔡明貴	屆滿一任
30	一般	新莊	新北市新莊區昌平國民小學	陳月滿	屆滿一任
31	一般	新莊	新北市新莊區國泰國民小學	廖明正	屆滿一任
32	一般	新莊	新北市新莊區新莊國民小學	張信務	屆滿一任
33	一般	新莊	新北市新莊區榮富國民小學	張伯瑋	屆滿一任
34	偏遠	瑞芳	新北市瑞芳區鼻頭國民小學	陳玉芳	屆滿二任
35	一般	雙和	新北市中和區秀山國民小學	張文斌	屆滿一任
36	一般	雙和	新北市中和區復興國民小學	周德銘	屆滿一任
37	一般	七星	新北市汐止區北峰國民小學	林素滿	連任達二分之一
38	一般	七星	新北市汐止區北港國民小學	劉國華	連任達二分之一

編號	類型	分區	學校	現任校長	任期情形
39	偏遠	七星	新北市金山區中角國民小學	朱聖雯	連任達二分之一
40	偏遠	七星	新北市萬里區崁腳國民小學	蔡明雄	連任達二分之一
41	一般	三重	新北市三重區二重國民小學	葉綉燕	連任達二分之一
42	一般	三重	新北市三重區三光國民小學	陳勇達	連任達二分之一
43	一般	三重	新北市三重區三重國民小學	鍾文偉	連任達二分之一
44	一般	三重	新北市三重區五華國民小學	吳正雄	連任達二分之一
45	一般	三重	新北市三重區正義國民小學	朱富榮	連任達二分之一
46	一般	三重	新北市三重區碧華國民小學	賴森華	連任達二分之一
47	一般	三重	新北市蘆洲區成功國民小學	蕭惠文	連任達二分之一
48	非山非市	三鶯	新北市三峽區大埔國民小學	林振雄	連任達二分之一
49	一般	三鶯	新北市樹林區育德國民小學	林朝隆	連任達二分之一
50	非山非市	三鶯	新北市鶯歌區中湖國民小學	陳桂蘭	連任達二分之一
51	偏遠	文山	新北市石碇區石碇國民小學	魏千妮	連任達二分之一
52	偏遠	文山	新北市石碇區雲海國民小學	劉世和	連任達二分之一
53	非山非市	文山	新北市深坑區深坑國民小學	郭雄軍	連任達二分之一
54	一般	文山	新北市新店區安坑國民小學	方慶林	連任達二分之一
55	一般	文山	新北市新店區青潭國民小學	曾長麗	連任達二分之一
56	一般	淡水	新北市三芝區三芝國民小學	李烟長	連任達二分之一
57	一般	淡水	新北市三芝區興華國民小學	李連成	連任達二分之一
58	一般	淡水	新北市淡水區中泰國民小學	陳敏輝	連任達二分之一
59	一般	淡水	新北市淡水區水源國民小學	林振勝	連任達二分之一
60	一般	淡水	新北市淡水區新興國民小學	許文勇	連任達二分之一
61	一般	淡水	新北市淡水區鄧公國民小學	謝芳儒	連任達二分之一
62	一般	新莊	新北市林口區林口國民小學	蔡佩芳	連任達二分之一
63	一般	新莊	新北市林口區新林國民小學	劉道德	連任達二分之一
64	非山非市	新莊	新北市林口區瑞平國民小學	施惠珍	連任達二分之一
65	一般	新莊	新北市新莊區丹鳳國民小學	高淑真	連任達二分之一
66	偏遠	瑞芳	新北市瑞芳區九份國民小學	余屹安	連任達二分之一
67	非山非市	瑞芳	新北市瑞芳區吉慶國民小學	簡聰義	連任達二分之一
68	非山非市	瑞芳	新北市瑞芳區瑞芳國民小學	盧娟娟	連任達二分之一
69	偏遠	瑞芳	新北市瑞芳區瑞亭國民小學	梁榮仁	連任達二分之一
70	一般	雙和	新北市永和區永和國民小學	曾燕春	連任達二分之一
71	一般	淡水	新北市忠山實驗小學	彭增龍	連任達二分之一

【附件 2】

學校經營理念報告書（志願報告書）

（格式不限，內文以標楷體 12 號字型，A4 二頁）

【附件 3】

校務發展計畫

(僅實驗學校或偏遠地區校長欲連任第 2 次需繳交)

(格式不限，內文以標楷體 12 號字型，A4 二頁)

【附件 4】

新北市○○○○（校名）現職校長綜合評量表

一、學校基本資料

校 名		現任校長			
班級與學生人數		教職員工人數		其他	
普通班		編制教師數		到 職 日 期	
特教班		合格教師		校 齡	
幼教班		代理（課）教師		校 園 面 積	
合 計		合格教師比率			
學生數		教師平均年齡			
學區與學校 發展特色					
發展限制與 待解決問題					

二、校長辦學績效報告

評核 向度	參考 指標	評核內容	具體事蹟與現況說明
校 務 經 營	政策 與 行政 管理	政策執行 1.依據政策建構學校發展願景 2.積極宣導並落實教育政策 3.配合教育局重點工作並著有績效 4.妥善因應困境並創造新局 行政領導 1.擬定並執行校務發展計畫 2.建置學校規章制度 3.合宜的人力資源管理 4.完善的校園危機事件處理 5.凝聚全校共識提高行政效能 6.妥善規劃校園學習環境 7.運用知識管理經營校務 8.校長辦學與經營特色	
	課程 與 教學 領導	專業領導 1.具備課程發展與領導的專業知能 2.依據課程綱要發展校本課程 3.支持課發會及教學研究會運作 4.指導完善的課程規劃 5.帶領從事課程與教學革新 6.協助教師專業進修發展 7.建立教師專業對話機制與風氣 學習成效與輔導 1.落實適性教育 2.重視外語教學、資訊教育 3.培養學生閱讀風氣 4.輔導學生生涯發展 5.輔導與照顧弱勢與特殊才能學生	
	品德 教育	1.將品德教育融入各學習領域及彈性學習 節數中實施 2.部分固定時數或時段進行品德教育教學 3.將品德教育課程納入學校總體課程計畫 4.運用晨光活動等時間結合品德教育課程	

評核 向度	參考 指標	評核內容	具體事蹟與現況說明
領 導	組織 氣氛 與 文化	1.善用領導知能，激勵成員熱誠 2.運用民主領導，強化師生認同 3.鼓勵並參與專業進修、對話 4.重視親師生溝通及和諧關係 5.行政團隊相互支持與合作	
風 格	行銷 與 社群 互動	1.辦理行銷活動、提升學校形象 2.展現傑出事項、強化社區瞭解 3.整合社區資源、發展學校特色 4.參與社區活動、建立夥伴關係 5.結合他校資源、發展策略聯盟 6.從事社區服務、建立良好關係	
其 他			

填表人簽名：_____

【附件 5】

新北市○○○○（校名）曾任校長綜合評量表

一、學校基本資料

最後任職 學校校名		姓名	
班級與學生人數		教職員工人數	
普通班		編制教師數	
特教班		合格教師	
幼教班		代理（課）教師	
合 計		合格教師比率	
學生數		教師平均年齡	
學區與學校 發展特色			
發展限制與 待解決問題			

二、校長辦學績效報告

評核 向度	參考 指標	評核內容	具體事蹟與現況說明
校 務 經 營	政策 與 行政 管理	政策執行 1.依據政策建構學校發展願景 2.積極宣導並落實教育政策 3.配合教育局重點工作並著有績效 4.妥善因應困境並創造新局 行政領導 1.擬定並執行校務發展計畫 2.建置學校規章制度 3.合宜的人力資源管理 4.完善的校園危機事件處理 5.凝聚全校共識提高行政效能 6.妥善規劃校園學習環境 7.運用知識管理經營校務 8.校長辦學與經營特色	
	課程 與 教學 領導	專業領導 1.具備課程發展與領導的專業知能 2.依據課程綱要發展校本課程 3.支持課發會及教學研究會運作 4.指導完善的課程規劃 5.帶領從事課程與教學革新 6.協助教師專業進修發展 7.建立教師專業對話機制與風氣 學習成效與輔導 1.落實適性教育 2.重視外語教學、資訊教育 3.培養學生閱讀風氣 4.輔導學生生涯發展 5.輔導與照顧弱勢與特殊才能學生	
	品德 教育	1.將品德教育融入各學習領域及彈性學習 節數中實施 2.部分固定時數或時段進行品德教育教學 3.將品德教育課程納入學校總體課程計畫 4.運用晨光活動等時間結合品德教育課程	

評核 向度	參考 指標	評核內容	具體事蹟與現況說明
領 導 風 格	組織 氣氛 與 文化	1.善用領導知能，激勵成員熱誠 2.運用民主領導，強化師生認同 3.鼓勵並參與專業進修、對話 4.重視親師生溝通及和諧關係 5.行政團隊相互支持與合作	
	行銷 與 社群 互動	1.辦理行銷活動、提升學校形象 2.展現傑出事項、強化社區瞭解 3.整合社區資源、發展學校特色 4.參與社區活動、建立夥伴關係 5.結合他校資源、發展策略聯盟 6.從事社區服務、建立良好關係	
其 他			

填表人簽名：_____